



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS



COMITÉ DE OPERACIÓN DEL PUERTO ISLA DEL CARMEN
SESIÓN ORDINARIA CORRESPONDIENTE A:
DICIEMBRE 2025 Y ENERO 2026.

EN CIUDAD DEL CARMEN, MUNICIPIO DEL CARMEN, ESTADO DE CAMPECHE, SIENDO LAS 12:00 HORAS DEL DÍA 03 DE FEBRERO DEL 2026, SE REUNIERON EN LA SALA DE JUNTAS DE LA ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DEL CAMPECHE S.A. DE C.V., (APICAM) UBICADA EN CALLE 26 POR 5 SUR DEL RECINTO PORTUARIO ISLA DEL CARMEN, POR VIDEOCONFERENCIA MEDIANTE LA PLATAFORMA ELECTRÓNICA DENOMINADA ZOOM, LA BIÓL. MARÍA JESÚS ESTELA DÍAZ MONTES DE OCA, GERENTE DEL PUERTO ISLA DEL CARMEN, DE LA ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE, S.A. DE C.V. Y SUPLENTE DEL PRESIDENTE DE ESTE COMITÉ; EL ARQ. CARLOS MIGUEL ESTRELLA OCAMPO POR PARTE DE LA SUBDIRECCIÓN DE INFRAESTRUCTURA DE APICAM; EL C.P. DAVID MARTÍNEZ PÉREZ, SUBGERENTE DE OPERACIONES Y EL CAP. FRAG. RET. OMAR SOTELO VIVEROS, OPIP DEL RECINTO PORTUARIO ISLA DEL CARMEN; ASÍ COMO LOS VOCALES E INVITADOS POR VIDEOCONFERENCIA; EL CAP. NAV. C.G. DEM. JAIME HUESCA ORTIZ, EN REPRESENTACIÓN DE CAPITANÍA DE PUERTO; EL CAP. NAV. CG. PA. ENRIQUE SÁNCHEZ TERRAZAS, REPRESENTANTE DE LA SEMAR; EL MTRO. RODRIGO HUIPIO AVELLANEDA, EN REPRESENTACIÓN DE LA ADUANA; EL C. RAMÓN J. MARTÍNEZ, REPRESENTANTE DE SEMARNAT; EL MTRO. MAURICIO ANGULO GARCÍA, EN REPRESENTACIÓN DE SCT; EL LIC. LUIS CÉSAR AUGUSTO MARÍN REYES, EN REPRESENTACIÓN DE LA SUBSECRETARIA DE GOBIERNO; EL C. DAVID RAMÍREZ, REPRESENTANTE DE CANACO; EL ING. GONZALO HERNÁNDEZ PÉREZ, REPRESENTANTE CONSEJO COORDINADOR EMPRESARIAL; LA C. ALVA DEL CARMEN MILLÁN MARTÍNEZ, EN REPRESENTACIÓN DE PRESTADORES DE SERVICIOS; EL CAP. ARTURO RÍOS CASTILLO, REPRESENTANTE DE PEMEX; LA C. YAREMI PERAZA MONTERO, EN REPRESENTACIÓN DE LA PROFEPA; EL MVZ. JULIO RAFAEL BLANCARTE CARLOS, REPRESENTANTE DE SENASICA; LA DRA. DAYNA COMPAÑ, EN REPRESENTACIÓN DE VIGILANCIA EPIDEMIOLÓGICA JURISDICCIONAL Y EL C. JUAN MANUEL ANTON PÉREZ, USUARIO DEL PUERTO ISLA DEL CARMEN, PARA LLEVAR A CABO LA SESIÓN ORDINARIA DEL COMITÉ DE OPERACIÓN DEL PUERTO ISLA DEL CARMEN, CORRESPONDIENTE AL MES DE DICIEMBRE DEL 2025 Y ENERO DEL 2026.

ACTO SEGUIDO SE DESARROLLA LA SESIÓN AL TENOR DEL SIGUIENTE:

ORDEN DEL DÍA:

1. BIENVENIDA.
2. LISTA DE ASISTENCIA.
3. DECLARACIÓN DE QUORUM LEGAL PARA LA REALIZACIÓN DE LA REUNIÓN.
4. INFORME DE ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL PUERTO DE ISLA DEL CARMEN POR PARTE DE LA SUBDIRECCIÓN DE INFRAESTRUCTURA, SEGURIDAD PORTUARIA, ASÍ COMO EL INFORME DE ACTIVIDADES EN EL PUERTO ISLA DEL CARMEN POR PARTE DEL SUBGERENTE DE



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS



**COMITÉ DE OPERACIÓN DEL PUERTO ISLA DEL CARMEN
SESIÓN ORDINARIA CORRESPONDIENTE A:
DICIEMBRE 2025 Y ENERO 2026.**

OPERACIONES, CORRESPONDIENTE A LOS MESES DE DICIEMBRE DEL 2025 Y ENERO DEL 2026.

5. ASUNTOS GENERALES.
6. CLAUSURA DE LA REUNIÓN.

**BIENVENIDA.
(PRIMER PUNTO DE LA ORDEN DEL DÍA).**

LA BIÓL MARÍA JESÚS ESTELA DÍAZ MONTES DE OCA, GERENTE DEL PUERTO ISLA DEL CARMEN, DA LA BIENVENIDA A LOS INVITADOS:

BUENAS TARDES, A NOMBRE DE LA LIC. LAYDA ELENA SANSORES SAN ROMÁN, GOBERNADORA CONSTITUCIONAL DEL ESTADO DE CAMPECHE Y DEL ING. AGAPITO CEBALLOS FUENTES, DIRECTOR GENERAL DE APICAM Y PRESIDENTE DE LOS COMITÉS DE OPERACIONES DE LOS PUERTOS DE ISLA DEL CARMEN Y CAYO ARCAS, LES DOY LA MÁS CORDIAL BIENVENIDA A LAS AUTORIDADES FEDERALES PRESENTES; A LOS REPRESENTES DE LAS AGENCIAS CONSIGNATARIAS Y USUARIOS DEL PUERTO E INVITADOS QUE SE ENCUENTRAN EN ESTA REUNIÓN A TRAVÉS DE LA PLATAFORMA ELECTRÓNICA ZOOM POR VIDEO CONFERENCIA A LA SESIÓN ORDINARIA DE ESTOS COMITÉS DE OPERACIONES QUE CORRESPONDEN AL MES DE DICIEMBRE DEL 2025 Y ENERO DEL 2026, LE CEDO LA PALABRA AL LIC. JUAN DANIEL MALDONADO ARCOS, QUE ES EL SECRETARIO TÉCNICO DE ESTE COMITÉ PARA EL DESARROLLO DE LA REUNIÓN.

**LISTA DE ASISTENCIA
(SEGUNDO PUNTO DE LA ORDEN DEL DÍA).**

EL LIC. JUAN DANIEL MALDONADO ARCOS, REFIERE: GRACIAS BIÓLOGA, MUY BUENOS DÍAS A TODOS, CONTINUANDO CON LOS TRABAJOS DE ESTA SESIÓN, Y COMO **SEGUNDO PUNTO DEL ORDEN DEL DÍA**, SE TOMA NOTA DE LA ASISTENCIA DE LOS PRESENTES Y LES AGRADEZCO NUEVAMENTE AQUELLOS QUE FALTAN POR INCLUIR EN EL CHAT SU NOMBRE, CARGO Y DEPENDENCIA DE LA CUAL NOS VISITAN PARA EL REGISTRO QUE CORRESPONDE.

**DECLARACIÓN DE QUORUM LEGAL PARA LA REALIZACIÓN DE LA REUNIÓN.
(TERCER PUNTO DE LA ORDEN DEL DÍA).**



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS



**COMITÉ DE OPERACIÓN DEL PUERTO ISLA DEL CARMEN
SESIÓN ORDINARIA CORRESPONDIENTE A:
DICIEMBRE 2025 Y ENERO 2026.**

EL LIC. JUAN DANIEL MALDONADO ARCOS, SIGUE COMENTANDO: COMO TERCER PUNTO DE LA ORDEN DEL DÍA, EN VIRTUD DE QUE LA PRESENTE REUNIÓN SE REALIZA EN LA MODALIDAD DE VIDEOCONFERENCIA, SE HACE CONSTAR QUE EXISTE QUORUM LEGAL PARA LA REALIZACIÓN DE LA SESIÓN, POR LO QUE SERÁN LEGALES LOS ACUERDOS Y PUNTOS A TRATAR EN ESTA REUNIÓN, AGRADEZCO A LOS INVITADOS PONER SU CÁMARA PARA LA FOTOGRAFÍA CORRESPONDIENTE POR FAVOR SI FUERAN TAN AMABLES (POR LO QUE TODOS LOS PARTICIPANTES PONEN SU CÁMARA).

INFORME DE ACTIVIDADES

**INFORME DE ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL PUERTO DE ISLA DEL CARMEN
POR PARTE DE LA SUBDIRECCIÓN DE INFRAESTRUCTURA, SEGURIDAD
PORTUARIA, ASÍ COMO EL INFORME DE ACTIVIDADES EN EL PUERTO ISLA DEL
CARMEN POR PARTE DEL SUBGERENTE DE OPERACIONES. CORRESPONDIENTE
A LOS MESES DE DICIEMBRE 2025 Y ENERO 2026.
(CUARTO PUNTO DE LA ORDEN DEL DÍA).**

COMENTA EL LIC. JUAN DANIEL MALDONADO ARCOS: SIGUIENDO LA ORDEN DEL DÍA, TENEMOS COMO CUARTO PUNTO DE LA SESIÓN, ESCUCHAREMOS LOS INFORMES DE LAS OPERACIONES QUE SE LLEVARON A CABO EN EL MES DE DICIEMBRE DEL 2025 Y ENERO 2026, EN EL PUERTO DE ISLA DEL CARMEN, POR PARTE DEL ARQ. CARLOS MIGUEL ESTRELLA OCAMPO, SUBDIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA Y MANTENIMIENTO; POR PARTE DEL CONTADOR DAVID MARTÍNEZ PÉREZ, SUBGERENTE DE OPERACIÓN, QUIEN NOS DARÁ A CONOCER LAS OPERACIONES PORTUARIAS DE LOS PUERTOS DE ISLA DEL CARMEN Y CAYO ARCAS Y CERRAREMOS ESTE TIEMPO DE INFORMES CON EL CAP. FRANCISCO JAVIER TAPIA RAMÍREZ, OPIP DEL PUERTO DE ISLA DEL CARMEN, QUIEN DARÁ A CONOCER LOS TRABAJOS DESARROLLADOS EN LA OFICIALÍA DE PROTECCIÓN. ADELANTE ARQUITECTO POR FAVOR.

COMENTA EL ARQ. CARLOS MIGUEL ESTRELLA OCAMPO: BUENAS TARDES, VAMOS A DAR EL REPORTE DE DICIEMBRE 2025 Y LO QUE ESTAMOS EMPEZANDO A HACER EN ENERO DEL 2026 CON NUESTRA PLANEACIÓN, EN ESTE CASO EN DICIEMBRE CUMPLIMOS NUESTRA META CON NUESTRO POA, SE HICIERON 29 OBRAS, EN LO CUAL ESTAMOS POR TERMINAR 2 QUE QUEDAN PENDIENTES, QUE ES LA PARTE DE LA AUTOMATIZACIÓN DE LOS ACCESOS, DEL RESTO YA CONCLUIMOS CON NUESTRA PLANEACIÓN QUE ES NUESTRO POA 2025, EN ESTE CASO FUERON 29 OBRAS, EN ESE CASO ES EL MUELLE 5, SE HIZO LA REHABILITACIÓN TANTO DE PANTALLA COMO DE PINTURA, SE HIZO TAMBIÉN LA REHABILITACIÓN DEL MUELLE 7, SE HIZO LO QUE ES EL MANTENIMIENTO CORRECTIVO A LAS BITAS DEL MUELLE 22, SE HIZO LA COLOCACIÓN DE DEFENSAS EN EL MUELLE 10 Y EN EL MUELLE 16; SE HIZO LO QUE ES EL



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS



**COMITÉ DE OPERACIÓN DEL PUERTO ISLA DEL CARMEN
SESIÓN ORDINARIA CORRESPONDIENTE A:
DICIEMBRE 2025 Y ENERO 2026.**

SELLADO Y TABLAESTACADO DEL MUELLE 20 Y TAMBIÉN DEL MUELLE 21, EN ESTE CASO TAMBIÉN SE HIZO LO QUE ES EL SELLADO DE LOS SOCAVONES DE CIERTAS ÁREAS, ESTAMOS HABLANDO DE LA PRIMERA ETAPA Y DEL MUELLE 20, ESTAMOS HABLANDO DE LA TERCERA ETAPA.

EMPEZAMOS EN LA PRIMERA ETAPA DE EMPEZAR A PAVIMENTAR TODO LO QUE QUEDABA DEL MUELLE 22; TENEMOS PAVIMENTACIÓN DE CALLES, ESTAMOS INCURSIONANDO A CAMBIAR LO QUE ES LA PARTE DE LA CARPETA ASFÁLTICA POR CONCRETO HIDRÁULICO, ESTAMOS INICIANDO CON ESTA CALLE QUE ES LA 1 SUR; TENEMOS TAMBIÉN LA REHABILITACIÓN DE LA CALLE 3 ORIENTE, IGUAL YA SE HIZO TODA LA CALLE CON CARPETA HIDRÁULICA; TENEMOS TAMBIÉN LO QUE ES LA PROLONGACIÓN DE LA CALLE 1 SUR, SE ESTÁ REHABILITANDO TODO ESO Y TAMBIÉN ESTAMOS EMPEZANDO CON LA PARTE DEL CONCRETO HIDRÁULICO.

TENEMOS MEJORAMIENTO DE PAVIMENTACIÓN DE CALLES, EN ESTE CASO DE LO QUE ES LA CALLE 1 SUR, POR LA PARTE DE DONDE ESTABA LA ESCUELA; TAMBIÉN TENEMOS LO QUE ES LA AVENIDA CENTRAL, SE HIZO UN BACHEO EN LO QUE ES LA PARTE DE DONDE ESTÁ EL CETMAR QUE TAMBIÉN EXISTE MUCHO POR LO QUE ES POR LOS VEHÍCULOS PESADOS.

TENEMOS LO QUE ES LA ÚLTIMA ETAPA DE MEJORAMIENTO DE LA CONDUCCIÓN DE LA LÍNEA SANITARIA, YA AHORITA YA TENEMOS TODA LA LÍNEA FUNCIONANDO AL 100% TODO LO QUE ES EL DRENAJE SANITARIO.

TENEMOS EL MEJORAMIENTO DE LA BASE DE LA AVENIDA CENTRAL, SOBRE TODO DONDE ESTÁ LA BÁSCULA QUE TAMBIÉN SE INUNDA, YA QUEDÓ ESA PARTE TAMBIÉN REHABILITADA CON LA BASE HIDRÁULICA.

TENEMOS LO QUE ES BANQUETAS, EN ÁREAS DONDE NO EXISTÍAN LAS BANQUETAS O YA ESTABAN FRACTURADAS, TAMBIÉN SE MODIFICARON Y SE CONSTRUYERON NUEVAS.

TENEMOS PINTURAS EN GUARNICIÓN, ESTAMOS INCURSIONANDO LO QUE ES LA PINTURA EN GUARNICIÓN, DÁNDOLE MANTENIMIENTO PARA DARLE UNA MEJOR IMAGEN Y CUESTIONES DE SEGURIDAD VIALIDAD, ESTE AÑO TAMBIÉN VAMOS A PINTAR LO QUE SON LAS CARPETAS ASFÁLTICAS, LO QUE ES LA LÍNEA VIAL.

SE HIZO EL MANTENIMIENTO A TODOS LOS MURETES DE ENERGÍA ELÉCTRICA, HABÍAN ALGUNAS QUE SE ENCONTRABAN SIN PUERTA, YA AHORITA TIENEN SU SEÑALIZACIÓN, YA TIENEN SU CONTROL, DÁNDOLE MAYOR SEGURIDAD AL PEATÓN DE NUESTRO PUERTO.

SE HIZO EL COLECTOR DE LA CALLE 4 ORIENTE CON 1 SUR, EN ESA PARTE TAMBIÉN YA SE ACTIVO LO QUE ES EL DESAGÜE PLUVIAL; SE HIZO EL MEJORAMIENTO DEL COLECTOR DEL ACCESO 4, SE AUMENTÓ LA TUBERÍA A



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS



COMITÉ DE OPERACIÓN DEL PUERTO ISLA DEL CARMEN
SESIÓN ORDINARIA CORRESPONDIENTE A:
DICIEMBRE 2025 Y ENERO 2026.

MAYOR DIÁMETRO PARA QUE TENGA MAYOR CAUDAL PARA LA SACADA DEL AGUA DE ESA ZONA, SOBRE TODO EL AGUA PLUVIAL.

TENEMOS EL INICIO DE LO QUE ES DEL EDIFICIO DE SEGURIDAD, IGUAL YA ESTAMOS EN LA PARTE DE PLANEACIÓN CON ÉL, PARA CONCENTRAR TODO LO QUE ES LA NORMATIVIDAD DE SEGURIDAD DEL PUERTO.

YA ESTÁ POR CONCLUIR LO QUE ES LA AUTOMATIZACIÓN DEL ACCESO 1, 2, 3 Y 4 PARA TENER MAYOR CONTROL Y SEGURIDAD DENTRO DEL PUERTO ISLA DEL CARMEN.

NUESTRO PUERTO SE UNE A LO QUE ES EL SISTEMA DE TRANSFERENCIA, YA TENEMOS EN TODO EL PUERTO LOS BOTES DE BASURA, PARA PONER EL RECICLADO DE NUESTROS DESHECHOS, TAMBIÉN EXHORTAMOS PARA QUE TODOS NOSOTROS NOS UNAMOS A ESTE SISTEMA, PARA TENER UN MEJOR CUIDADO AL MEDIO AMBIENTE, TANTO EN TODAS SUS OFICINAS Y CON EL PUERTO TENER UN MAYOR CONTROL DE LOS DESHECHOS ORGÁNICOS E INORGÁNICOS.

TENEMOS MANTENIMIENTO A LOS POSTES DE ALUMBRADO PÚBLICO, EN ESE CASO SE LE DIO A MÁS DE LA MITAD DE LOS POSTES SE LE DIO EL MANTENIMIENTO Y ESTE AÑO VAMOS A CONCLUIR LA SEGUNDA ETAPA.

EL PROYECTO POR SEGURIDAD, TENEMOS EL AUMENTO DE CÁMARAS, ESTAMOS PONIENDO AHORITA LO QUE ES LOS POSTES, PARA QUE YA TODO NUESTRO PUERTO ESTÉ PROPIAMENTE CONTROLADO CON UN SISTEMA DIGITAL CON NUESTRAS CÁMARAS.

TAMBIÉN EN LA PARTE DE ISLA AGUADA, QUE ES PARTE DE NUESTRO DEBER, IGUAL TENEMOS MANTENIMIENTOS, SE REHABILITÓ TODO LO QUE ES EL SISTEMA DE LA SALA AUDIOVISUAL, SE CORRIGIERON LOS BAÑOS, SE LE HIZO IMPERMEABILIZACIÓN TANTO AL MUSEO, COMO AL FARO OPERATIVO.

CON RESPECTO A LOS SEÑALAMIENTOS MARINOS, MEJORAMOS, CAMBIAMOS LO QUE ES LA ESTRUCTURA DE LA BALIZA VERDE Y ROJA DE LAS ESCOLLERAS DE SABANCUY, YA TENIENDO MAYOR SEGURIDAD, MAYOR ACCESIBILIDAD PARA EL CONTROL DEL SEÑALAMIENTO.

TENEMOS EL PROYECTO EJECUTIVO DE LA MODERNIZACIÓN DE LA CALLE CENTRAL, ESTA INGENIERÍA NOS VA A DAR LA PAUTA PARA PODER IR PLANEANDO LA EJECUCIÓN DE DICHA AVENIDA, YA QUE ES UNA DE LAS VIALIDADES MÁS IMPORTANTES DEL ACCESO 4 Y ESTO NOS VA A DAR UN MAYOR TRÁNSITO VIAL Y MEJOR CONECTIVIDAD VIAL A HACIA NUESTRO PUERTO.



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS



**COMITÉ DE OPERACIÓN DEL PUERTO ISLA DEL CARMEN
SESIÓN ORDINARIA CORRESPONDIENTE A:
DICIEMBRE 2025 Y ENERO 2026.**

CON RESPECTO A MANTENIMIENTO GENERAL, TENEMOS TODO LO QUE ES LA PARTE DE LOS REGISTROS ELÉCTRICOS, SE LE DA MANTENIMIENTO A LO QUE ES RELLENO DE BACHES, ESTAMOS EN CONSTANTE MOVIMIENTO CON PARTE DE LA GENTE DE MANTENIMIENTO, CORRIENDO LO QUE ES SOBRE TODO EN ESTA PARTE VIAL, BACHES, TOPES, SEÑALAMIENTOS, ETCÉTERA.

IGUAL ESTAMOS DANDO NUESTRO MANTENIMIENTO COMO TODOS LOS AÑOS A LAS OFICINAS ADMINISTRATIVAS, CON PINTURA Y CAMBIO DE IMAGEN.

CON RESPECTO AL SISTEMA ELÉCTRICO Y ALUMBRADO PÚBLICO, TAMBIÉN ESTAMOS EN CONSTANTE MOVIMIENTO.

IGUAL AL SISTEMA HIDRÁULICO DE LOS EDIFICIOS, TANTO HIDRÁULICO, COMO SANITARIO Y DRENAJE PLUVIAL.

TENEMOS TAMBIÉN MANTENIMIENTO A LO SON LAS ESTRUCTURAS EXISTENTES, PARA TENER UNA MAYOR SEGURIDAD A TODOS LOS QUE SON LOS PEATONES DE NUESTRO PUERTO.

CONSTANTEMENTE TENEMOS UN PLAN Y UN PROGRAMA DE MANTENIMIENTO CORRECTIVO Y PREVENTIVO A TODOS LOS EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO, TANTO A LAS OFICINAS ADMINISTRATIVAS, A LA ADUANA Y A LO QUE ES LOS CONTENEDORES.

IGUAL TENEMOS LO QUE ES LA REHABILITACIÓN DEL CABLEADO DEL ACCESO 4, PARA DARLE UN MEJOR SERVICIO, SE CAMBIÓ TODO EL CABLE A LO QUE ES EL CONTENEDOR DE LA ADUANA.

CON RESPECTO AL PROGRAMA DE PUERTO-CIUDAD, COOPERAMOS CON INSTRUCCIONES DE NUESTRA GERENCIA, DARLE ESA PARTICIPACIÓN EN LAS CUESTIONES DE ADOPTA UN PARQUE, NOS IMPLEMENTAMOS, NOS SUMAMOS, ADORNAMOS LO QUE ES LA GLORIETA DEL CHECHÉN, EL PARQUE DE SAN NICOLÁS Y LA UNIDAD DEPORTIVA INFANTIL, UNA SECCIÓN, ENTONCES CON ESTO NOSOTROS NOS SUMAMOS ANTE NUESTRA SOCIEDAD Y NOS HACEMOS PRESENTES EN LO QUE ES NO SOLO ES NUESTRO PUERTO, SINO TAMBIÉN UNA SOCIEDAD EN LA CUAL ESTAMOS RESPONDIENDO.

Y CON RESPECTO AL SEÑALAMIENTO MARINO, HACEMOS NUESTRA INSPECCIÓN CADA MES DE TODO LO QUE ES EL SISTEMA DE BALIZAMIENTO, AHORITA NUESTRAS BALIZAS Y NUESTROS FAROS ESTÁN EN BUENAS CONDICIONES, TODOS ESTÁN OPERANDO Y ESTAMOS MEJORANDO, EN ESTE CASO SE PUSO UNA ESCALERA CON GUARDA, LO QUE SON LAS BALIZAS NORTE Y SUR DE LAS ESCOLLERAS DE LA TERMINAL DE USOS MÚLTIPLES, YA TIENEN UNAS ESCALERAS DIGNAS CON CUESTIONES DE SEGURIDAD.



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS



**COMITÉ DE OPERACIÓN DEL PUERTO ISLA DEL CARMEN
SESIÓN ORDINARIA CORRESPONDIENTE A:
DICIEMBRE 2025 Y ENERO 2026.**

CON RESPECTO A LO QUE SON LAS BOYAS, ESTAMOS EN TRÁMITES ADMINISTRATIVOS, YA VINIERON LOS DE LA EMPRESA, YA CHECARON, ESTÁN SACANDO DICTÁMENES TÉCNICOS PARA PODER DARLE PROCEDIMIENTO A ESTO, TANTO LA RECALADA COMO LA CASCAJAL.

Y CON RESPECTO AL FARO OPERATIVO, IGUAL TENEMOS MANTENIMIENTO DE PODA, TAMBIÉN TANTO DE LA BALIZA DE FILACIÓN COMO LA DEL FARO OPERATIVO, PARA QUE TENGA UNA MEJOR IMAGEN.

CONCLUYE EL ARQ. CARLOS MIGUEL ESTRELLA OCAMPO: CON ESO CONCLUIMOS EL 2025, CON BUENOS RESULTADOS, 29 OBRAS Y MANTENIMIENTO GENERAL A TODO LO QUE ES NUESTRO PUERTO Y A LO QUE SON LAS SEÑALES MARINAS. GRACIAS.

EL LIC. JUAN DANIEL MALDONADO ARCOS, SEÑALA: MUCHAS GRACIAS ARQUITECTO, CONTINUAMOS CON EL INFORME DEL CONTADOR DAVID MARTÍNEZ PÉREZ, SUBGERENTE DE OPERACIONES, ADELANTE CONTADOR.

COMENTA EL C.P. DAVID MARTÍNEZ PÉREZ: MUY BUENAS TARDES DISTINGUIDOS MIEMBROS DEL COMITÉ, ME PERMITO PRESENTAR EL INFORME DE LA SUBGERENCIA DE OPERACIONES, CORRESPONDIENTE A LO QUE ES EL MES DE DICIEMBRE DEL 2025 CON UN CIERRE Y UN PREVIO DE EL MES DE ENERO 2026, ESTE REPORTE ABARCA LOS PRINCIPALES INDICADORES OPERATIVOS DE LA TERMINAL DE ISLA DEL CARMEN.

EN ESTE PRIMER PUNTO, CON RESPECTO A LAS ESTADÍSTICAS, INICIAMOS CON UN RESUMEN DE LOS PRINCIPALES INDICADORES, TRANSPORTES DE PASAJEROS, MUELLAJE, ARRIBOS Y DÍAS DE PUERTO CERRADO.

DURANTE EL MES DE DICIEMBRE DEL 2025, SE MOVILIZARON ALREDEDOR DE 35,995 PASAJEROS Y LO QUE CORRESPONDE A ENERO 2026, LLEVAMOS ACUMULADO 32,574, DE LOS CUALES EN DICIEMBRE 2025, 1,640 SE REALIZARON EN EL MUELLE 10 QUE ES ADMINISTRADO POR ESTA APICAM; EN ENERO TENEMOS YA UN ACUMULADO DE 1,124.

EN CUANTO A LA CARGA, SE PROCESARON 16,377 TONELADAS EN LO QUE VA DE DICIEMBRE 2025 Y EN ENERO 16,100 TONELADAS, ESTO INCLUYE CARGAS DE TIPO GENERAL, GRANEL MINERAL Y FLUIDOS DE PERFORACIÓN.

LOS TIEMPOS ACUMULADOS REFLEJAN UNA INTENSA ACTIVIDAD OPERATIVA, MÁS DE 650 HORAS EN OPERACIÓN, MÁS DE 30,663 HORAS EN MUELLE Y CERCA DE 24,182 HORAS EN EL PUERTO; ESTOS VALORES EVIDENCIAN LA EFICIENCIA DEL MANEJO LOGÍSTICO Y LA ADECUADA COORDINACIÓN CON LAS NAVIERAS Y LOS USUARIOS DEL PUERTO.



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS



**COMITÉ DE OPERACIÓN DEL PUERTO ISLA DEL CARMEN
SESIÓN ORDINARIA CORRESPONDIENTE A:
DICIEMBRE 2025 Y ENERO 2026.**

AHORA BIEN, EN LA GRÁFICA NOTAMOS EL REGISTRO ANUAL DEL AÑO 2025, TERMINAMOS CON ESTOS REGISTROS MAYORMENTE EL PORCENTAJE DE LOS ARRIBOS, ESTÁ ASOCIADO A LOS SERVICIOS DE APOYO A PLATAFORMAS, QUE EN SU CONJUNTO CONCENTRAN EL 47.5 DEL TOTAL; SEGUIDO POR LA LOGÍSTICA DE ABASTECIMIENTO GENERAL CON UN 35% Y EN MENOR PROPORCIÓN LO QUE ES LA ESTADÍA, RESGUARDO Y MANTENIMIENTO CON UN 17.5.

CON RESPECTO A LOS ARRIBOS, DURANTE EL 2025 LO QUE ES DICIEMBRE Y ENERO 2026, SE HAN ATENDIDO UN PROMEDIO DE 24 EMBARCACIONES POR DÍA, MANTENIÉNDOSE UNA FLOTA ACTIVA DE 74 BUQUES EN DICIEMBRE DE 2025 Y 68 BUQUES EN ENERO 2026.

AHORA BIEN, EL ACUMULADO ANUAL QUE CERRAMOS PARA ESTE 2025, FUE DE 8,825 ARRIBOS, ES IMPORTANTE DESTACAR QUE DURANTE LOS MESES DE DICIEMBRE 2025 Y ENERO 2026 DE ESTE AÑO, LOS ARRIBOS ESTUVIERON DIVERSIFICADOS EN LOS SIGUIENTES TIPOS DE BUQUES, QUE EN RESUMEN DE DICIEMBRE 2025 CON 143 ABASTECEDORES ARRIBADOS AL PUERTO ISLA DEL CARMEN, 595 LANCHAS DE PASAJE, QUE MOVILIZAN TODO EL PERSONAL OPERATIVO HACIA LAS PLATAFORMAS, 4 REMOLCADORES Y 1 CHALAN; LAS ESTADÍSTICAS PARA ENERO 2026, SE HAN ACUMULADO 598 ARRIBOS, 89 ABASTECEDORES, EMBARCACIONES CLAVES PARA EL SUMINISTRO OFFSHORE Y 507 LANCHAS DE PASAJE Y 2 REMOLCADORES.

POR EL TIPO DE TRÁFICO, SE REALIZARON EN DICIEMBRE DEL 2025, 8 ARRIBOS DE TIPO DE CABOTAJE Y 735 DE TIPO OFFSHORE; EN LO QUE VA EN ENERO 2026 FUERON 2 ARRIBOS EN CABOTAJE Y 596 EN TIPO OFFSHORE, ESTO RATIFICA NUESTRO PERFIL OFFSHORE.

CON RESPECTO A LAS CARGAS, CERRAMOS EL AÑO 2025 CON UN VOLUMEN DE CARGA MOVILIZADO EN LA TERMINAL, DURANTE ESTOS MESES, LO QUE VA DE DICIEMBRE Y ENERO 2026, AL CORTE 2,025, TERMINAMOS OPERACIONES CON UNA CARGA Y DESCARGA DE 228,850 TONELADAS ACUMULADAS EN EL 2025, LO QUE REFLEJA UN FLUJO ESTABLE Y SOSTENIDO EN LOS INSUMOS CLAVES PARA LA OPERACIÓN OFFSHORE.

AHORA BIEN, DESGLOSAMOS ESTOS DATOS EN LOS MESES QUE NOS ATAÑE QUE ES DICIEMBRE 2025, CON UNA CARGA DE ALREDEDOR DE 10,186 TONELADAS, DESCARGAS DE 6,185, HACIENDO UN TOTAL DE 16,371 TONELADAS; EN LO QUE VA DE ENERO, EL ACUMULADO ES EN CARGAS 10,429 TONELADAS, DESCARGAS 5,671, QUE ASCIENDE ALREDEDOR DE 16,100 TONELADAS.

EN LO QUE VA DE DICIEMBRE, LO QUE ES LA CARGA DEL DIESEL MARINO Y AGUA POTABLE, SE REGISTRAN LAS SIGUIENTES ESTADÍSTICAS QUE NOS INFORMAN LOS CESIONARIOS, EN EL CASO DEL DIESEL MARINO, GAELI DIESEL REPORTA 4,079,684 TONELADAS DE DIESEL, ATENDIÉNDOSE 154 BUQUES;



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS



**COMITÉ DE OPERACIÓN DEL PUERTO ISLA DEL CARMEN
SESIÓN ORDINARIA CORRESPONDIENTE A:
DICIEMBRE 2025 Y ENERO 2026.**

ENERMAR 1,100,866, ATENDIÉNDOSE 31 BUQUES Y ORSAN REPORTA 7,571 CON ATENCIÓN A 1 BUQUE; CON RESPECTO AL AGUA POTABLE, GAELI DIESEL REPORTA 333,182 UNIDADES, CON ATENCIÓN A 17 BUQUES, ENERMAR 160,500 ATENDIÉNDOSE 4 BUQUES Y CILIA'S UN PROVEEDOR 130,000 CON 2 BUQUES ATENDIDOS.

DURANTE EL 2025, SE HAN MOVILIZADO UN TOTAL DE 402,449 PASAJEROS A TRAVÉS DEL PUERTO DE ISLA DEL CARMEN ESTO CONSOLIDA SU FUNCIÓN COMO NODO LOGÍSTICO, CLAVE EN EL TRANSPORTE DEL PERSONAL HACÍA Y DESDE PLATAFORMAS OFFSHORE.

FOCALIZADO EN EL MES DE DICIEMBRE 2025 Y ENERO 2026, LOS DATOS DE EMBARQUE Y DESEMBARQUE SON LOS SIGUIENTES, PARA DICIEMBRE 2025, LOS EMBARQUES A TRAVÉS DE LOS MUELLES DE PEMEX 14,665 EMBARQUES Y DESEMBARQUES 15,928; POR EL MUELLE ADMINISTRADO POR API 745 EMBARQUES, DESEMBARQUES 895; COTEMAR REPORTA 377 EMBARQUES Y DESEMBARQUES 879; DIAVAZ REPORTA 570 EMBARQUES Y 719 DESEMBARQUES Y FINALMENTE TRANSECA 446 EMBARQUES Y 445 DESEMBARQUES.

EN LO QUE VA DE ENERO EL ACUMULADO ASCIENDE A LO SIGUIENTE, PEMEX 14,892 EMBARQUES Y DESEMBARQUES 13,931; EL MUELLE 10, ADMINISTRADO POR API 550 Y 574 DESEMBARQUES; DIAVAZ REPORTA 451 EMBARQUES Y DESEMBARQUES 583; COTEMAR 394 Y 429 DESEMBARQUES, TRANSECA 325 Y DESEMBARQUES 221.

EL ACUMULADO POR MES, TANTO DE EMBARQUES COMO DESEMBARQUES, EN DICIEMBRE 16,983 Y DESEMBARQUES 19,039, EN LO QUE VA DE ENERO 2026, 16,705 EMBARQUES Y DESEMBARQUES 15,869, ES IMPORTANTE SEÑALAR QUE ESTOS DATOS REPRESENTAN SOLAMENTE UNA FRACCIÓN DEL TOTAL DE LOS MESES DE DICIEMBRE Y DE ENERO.

EN TÉRMINOS DE AFECTACIONES POR CONDICIONES CLIMATOLÓGICAS, EL PUERTO REGISTRO UN CIERRE TOTAL DE 11 DÍAS, EQUIVALENTES A 273 HORAS, ARRIBARON UN TOTAL DE 120 BUQUES, ESTANDO EL PUERTO CERRADO, EL DESGLOSE ES EL SIGUIENTE, EN DICIEMBRE ARRIBARON 40 BUQUES, ACUMULÁNDOSE 95 HORAS Y 4 DÍAS DE CIERRE DE PUERTO; EN LO QUE VA EN ENERO 70 BUQUES, ACUMULÁNDOSE 178 HORAS Y 7 DÍAS DE PUERTO CERRADO.

CONCLUYE EL C.P. DAVID MARTÍNEZ PÉREZ: AGRADECEMOS SU ATENCIÓN Y POR EL TIEMPO DEDICADO A ESTA PRESENTACIÓN, SE CONCLUYE ESTE REPORTE, PASAMOS CON LA PERSONA QUE CONTINÚA.

COMENTA EL LIC. JUAN DANIEL MALDONADO ARCOS: GRACIAS CONTADOR DAVID, VAMOS A ESCUCHAR LAS OPERACIONES QUE CORRESPONDEN A LA



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS



**COMITÉ DE OPERACIÓN DEL PUERTO ISLA DEL CARMEN
SESIÓN ORDINARIA CORRESPONDIENTE A:
DICIEMBRE 2025 Y ENERO 2026.**

OFICIALÍA DE PROTECCIÓN A CARGO DEL CAP. FRANCISCO JAVIER TAPIA RAMÍREZ, ADELANTE CAPITÁN.

COMENTA EL CAP. FRANCISCO JAVIER TAPIA RAMÍREZ: GRACIAS, BUENOS DÍAS A TODOS LOS PRESENTES, ME PERMITO HACERLES DE SU CONOCIMIENTO EL INFORME DE OFICIALÍA DE PROTECCIÓN DE LA INSTALACIÓN PORTUARIA, LO QUE ES DEL MES DE DICIEMBRE 2025 E INICIO DEL AÑO 2026 MES DE ENERO.

LAS ESTADÍSTICAS EN EL CONTROL DE ACCESOS DE LOS MUELLES OPERATIVOS, LO QUE ES EN EL MUELLE 11, TENEMOS UN CONTROL DE ACCESO DE PERSONAL DEL MES DE DICIEMBRE DE 2025 AL MES DE ENERO DEL 2026, 1,404, EN CUESTIÓN DE CONTROL DE UNIDADES TENEMOS LO QUE ES DE 129 DICIEMBRE Y 99 EL MES DE ENERO; EN CUESTIÓN DE CONTROL DE MANIFIESTOS, TENEMOS DE 205 EL MES DE DICIEMBRE Y 174 EL MES DE ENERO, HAY UNA PEQUEÑA DISMINUCIÓN EN LO QUE VA DE DICIEMBRE A ENERO EN ESTE MUELLE.

EL MUELLE 15, DE IGUAL MANERA CON RESPECTO A DICIEMBRE, EL CONTROL DE ACCESO DE PERSONAL, TENEMOS UNA ESTADÍSTICA DE 469 A 274 MES DE ENERO 2026; EL CONTROL DE UNIDADES DE 167 A 41 Y EL DE MANIFIESTOS DE 148 A 61, HA HABIDO TAMBIÉN IGUAL UNA BASTANTE DISMINUCIÓN EN LO QUE VA DE INICIO EN ESTE AÑO.

EL MUELLE 17, CON RESPECTO A DICIEMBRE EL CONTROL DE ACCESOS DE PERSONAL ES DE 138 Y ENERO 285, EL CONTROL DE ACCESOS A UNIDADES 49 Y 136 EL MES DE ENERO Y MANIFIESTOS 57 Y 121, AQUÍ EN ESTE MUELLE SI HA HABIDO UN PEQUEÑO INCREMENTO CON RESPECTO A INICIO DEL AÑO.

AMPLIACIÓN SUR, TENEMOS LO QUE ES EL MES DE DICIEMBRE, EL ACCESO DE PERSONAL DE 337, CON RESPECTO A ENERO 401, CONTROL DE UNIDADES 196 Y 262 EL MES DE ENERO Y EL CONTROL DE MANIFIESTOS 24 A 29.

AMPLIACIÓN NORTE, CONTROL DE ACCESO DE PERSONAL, TENEMOS LO QUE ES EL MES DE DICIEMBRE 423 Y ENERO 500, EN CONTROL DE UNIDADES 165 Y 210 Y EN MANIFIESTOS 13 Y 210 EN EL MES DE ENERO.

CON RESPECTO AL CONTROL DE MANIFIESTOS DE CARGA, LO QUE ES EN EL ACCESO 4, TENEMOS UNA ESTADÍSTICA DEL MES DE DICIEMBRE 2025 DE 7,027 A LO QUE VA DE INICIO DEL AÑO, AHORITA LLEVAMOS 5,871.

UNIDADES SANCIONADAS, LO QUE FUE EN DICIEMBRE DEL AÑO PASADO, TUVIMOS SANCIONES DE PROPIETARIOS 3, CESIONARIOS 19, PRESTADORES DE SERVICIOS 36; A LO QUE VA DE ENERO AHORITA LLEVAMOS 13 PROPIETARIOS, 9 CESIONARIOS Y 27 PRESTADORES DE SERVICIOS, CABE SEÑALAR QUE LA MAYORÍA DE LAS SANCIONES ES POR EXCESO DE VELOCIDAD O POR ESTAR



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS



**COMITÉ DE OPERACIÓN DEL PUERTO ISLA DEL CARMEN
SESIÓN ORDINARIA CORRESPONDIENTE A:
DICIEMBRE 2025 Y ENERO 2026.**

MAL ESTACIONADOS, SON LOS QUE NORMALMENTE CAEN POR AHÍ, TANTO PROPIETARIOS COMO CESIONARIOS Y LOS PRESTADORES DE SERVICIOS.

LA ESTADÍSTICA GENERAL DE ACCESOS, TENEMOS LO QUE ES EN SU TOTALIDAD EN CUESTIÓN DE DICIEMBRE 2025, TENEMOS UN ACCESO DE PERSONAL DE 120,023; CONTROL DE UNIDADES SEDAN 17,532, PICK UP 20,417; LO QUE ES LAS UNIDADES PESADAS 6,606 Y MOTOCICLETAS 1,659, Y LO QUE ES EL MES DE ENERO INICIAMOS CON 103,812, LOS SEDAN UNIDADES PEQUEÑAS 15,400, PICK UP 17,286, LOS TRAILER 3,282 Y LAS MOTOCICLETAS 1,377.

EN CUESTIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE PROTECCIÓN EN CONJUNTO CON UNAPROP, TENEMOS LAS SIGUIENTES ESTADÍSTICAS DE DICIEMBRE Y ENERO, LO QUE FUE EN DICIEMBRE, TUVIMOS 32 ACTIVIDADES DE PROTECCIÓN POR UNAPROP, DE AHÍ LOS RONDINES DE VIGILANCIA 80 Y PUESTOS DE CONTROL DE API 125 Y CON RESPECTO AL INICIO DE AÑO, ESTAMOS CASI AL PAREJO, TENEMOS 30 RONDINES CON UNAPROP, 76 RONDINES DE VIGILANCIA Y 125 PUESTOS DE CONTROL CON API.

CONCLUYE EL CAP. FRANCISCO JAVIER TAPIA RAMÍREZ, OIP DEL RECINTO PORTUARIO ISLA DEL CARMEN: POR LO QUE A MI RESPECTA, ES TODO EN CUESTIÓN DE PROTECCIÓN.

**ASUNTOS GENERALES
(QUINTO PUNTO DEL ORDEN DEL DÍA).**

SEGUIDAMENTE COMENTA EL LIC. JUAN DANIEL MALDONADO ARCOS: MUCHAS GRACIAS POR LOS INFORMES. PASANDO AL QUINTO PUNTO DEL ORDEN DEL DÍA, INVITO A LOS PRESENTES A EXTERNAR SUS OPINIONES O RECOMENDACIONES SOBRE ESTOS TEMAS Y SI TIENEN ALGÚN OTRO EN EL CUAL QUIERAN INCIDIR PERO QUE SEA COMPETENCIA DE ESTE COMITÉ, ES EL MOMENTO EN QUE PODRÍAMOS HACERLO, ¿TIENEN ALGÚN COMENTARIO ACERCA DE LOS INFORMES? (NADIE HACE COMENTARIO ALGUNO) ¿NINGUNO? (NADIE CONTESTA). BIÓLOGA LE CEDO EL USO DE LA VOZ PARA EL SEXTO PUNTO DE LA ORDEN DEL DÍA PARA LA CLAUSURA CORRESPONDIENTE.

**CLAUSURA DE LA REUNIÓN.
(SEXTO PUNTO DEL ORDEN DEL DÍA).**

LA BIÓL. MARÍA JESÚS ESTELA DÍAZ MONTES DE OCA INDICA: GRACIAS LICENCIADO. NO EXISTIENDO MÁS ASUNTOS QUE TRATAR, Y SIENDO LAS 12:40 HORAS DEL DÍA 03 DE FEBRERO DEL 2026, DOY POR CLAUSURADA LA SESIÓN DE LOS COMITÉS DE OPERACIONES DE LOS PUERTOS DE ISLA DEL CARMEN,



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS



**COMITÉ DE OPERACIÓN DEL PUERTO ISLA DEL CARMEN
SESIÓN ORDINARIA CORRESPONDIENTE A:
DICIEMBRE 2025 Y ENERO 2026.**

AGRADECIENDO A TODOS SU ASISTENCIA Y PARTICIPACIÓN, DESEÁNDOLES
SIGAN TENIENDO UN EXCELENTE DÍA. MUCHAS GRACIAS A TODOS.

SUPLENTE DEL PRESIDENTE DEL
COMITÉ DE OPERACIÓN DEL PUERTO
DE ISLA DEL CARMEN.


BIÓL. MARÍA JESÚS ESTELA DÍAZ
MONTES DE OCA.
GERENTE DEL RECINTO PORTUARIO
DE ISLA DEL CARMEN. APICAM.

EL SECRETARIO TÉCNICO DEL COMITÉ
DE OPERACIÓN DEL PUERTO DE ISLA
DEL CARMEN.


LIC. JUAN DANIEL MALDONADO ARCOS.
SUBDIRECTOR JURÍDICO. APICAM,
CARMEN.